

# УПРАВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬЮ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

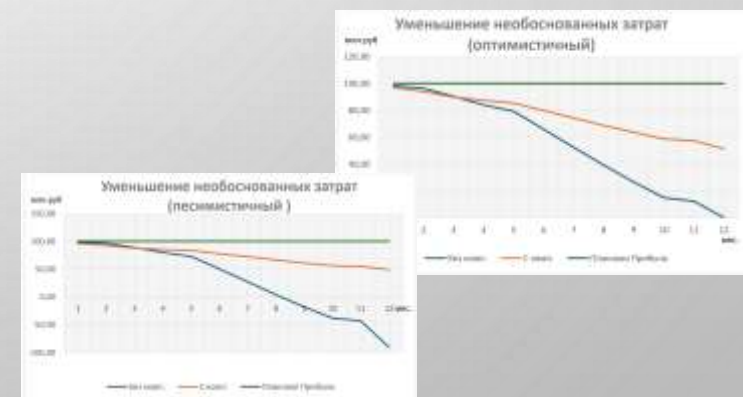
ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УСЛУГИ ДЛЯ БИЗНЕСА

# ПРОБЛЕМЫ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ,  
С КОТОРЫМИ СТАЛКИВАЮТСЯ РУКОВОДИТЕЛИ.

ПРОБЛЕМА	ПОСЛЕДСТВИЯ	МАСШТАБ ПРОБЛЕМЫ
РОСТ СЕБЕСТОИМОСТИ	СНИЖЕНИЕ МАРЖИНАЛЬНОСТИ	УБЫТКИ 25-44% ОТ СЕБЕСТОИМОСТИ
УВЕЛИЧЕНИЕ СРОКОВ	ШТРАФЫ, ПОТЕРЯ РЕПУТАЦИИ	0,8-1,7% ОТ СЕБЕСТОИМОСТИ
НЕСВОЕВРЕМЕННЫЕ ЗАКУПКИ	ЗАВЫШЕНИЕ СТОИМОСТИ НА 3,9-7,0%	15,59-27,85 МЛН ₽ ПРИ ОБОРОТЕ 500 МЛН ₽
НЕЭФФЕКТИВНЫЙ ТРУД	ПРОСТОИ, НИЗКАЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ	6,2-10,4% ОТ СЕБЕСТОИМОСТИ
ОТСУТСТВИЕ АВТОМАТИЗАЦИИ	РУЧНОЙ УЧЕТ, ОШИБКИ	СНИЖЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ НА 30-40%

Структура необоснованных затрат



# ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АУДИТ ПРОЕКТА

## КОГДА ВАЖНО ОБРАТИТЬСЯ?



ПРОЕКТ УЖЕ ИДЁТ



ПРИБЫЛЬ «ТАЕТ»



СОМНЕНИЯ В  
ДОСТОВЕРНОСТИ ОТЧЕТОВ



НЕТ ПОНИМАНИЯ  
ФАКТИЧЕСКОЙ  
СЕБЕСТОИМОСТИ



## ТОЧНЫЙ АНАЛИЗ КОНТРАКТА И ЗАТРАТ

- **КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**  
Анализ рисков, проверка условий
- **ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА**  
Анализ эффективности подразделений



## ПРОГНОЗ ПРИБЫЛИ С ВЫСОКОЙ ТОЧНОСТЬЮ

- **ФАКТИЧЕСКАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ**  
Детальный анализ затрат
- **ПРОГНОЗ ПРИБЫЛИ**  
Расчет показателей завершения



## ПОШАГОВЫЙ ПЛАН ОПТИМИЗАЦИИ

- **ГРАФИК РАБОТ И ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК**  
Анализ плана-факта
- **ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА**  
Оценка эффективности

# СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА



# ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ СОКРАЩЕНИЕ НЕПРОИЗВОДСТВЕННОГО ВРЕМЕНИ



## КОНТРОЛЬ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ «ПЛАН–ФАКТ–ПРОГНОЗ»

Ежедневный мониторинг выполнения работ и оперативная реакция на отклонения позволяет своевременно выявлять причины задержек и повышать общую производительность до 30%.



## ОПТИМИЗАЦИЯ УЧЕТА ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ

Точный учет рабочего времени и устранение неэффективных затрат сокращают фонд оплаты труда на 50-70% и значительно снижают общие расходы.



## СИНХРОНИЗАЦИЯ ГРАФИКОВ ПОСТАВОК И ПРОИЗВОДСТВА

Сбалансированная загрузка бригад и своевременная поставка материалов без излишков позволяют избежать остановок работ, порчи материалов при неправильном хранении и замораживания денежных средств.



# ВОЗВРАТ ПРОЕКТА К ПРИБЫЛЬНОСТИ

ПРОВОДИМ ЭКСПРЕСС-АУДИТ И ВЫЯВЛЯЕМ КРИТИЧЕСКИЕ ТОЧКИ ПЕРЕРАСХОДА СРЕДСТВ ДЛЯ НЕМЕДЛЕННОГО РЕАГИРОВАНИЯ И СТАБИЛИЗАЦИИ СИТУАЦИИ.

1

ВНЕДРЯЕМ ЖЕСТКИЙ КОНТРОЛЬ РАСХОДОВ И ОПТИМИЗИРУЕМ ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ, УСКОРЯЯ КРИТИЧЕСКИЕ ЭТАПЫ И ВОССТАНАВЛИВАЯ ГРАФИК РАБОТ.

2

ВОССТАНАВЛИВАЕМ УПРАВЛЯЕМОСТЬ ПОДРЯДЧИКОВ, СОКРАЩАЕМ ФИНАНСОВЫЕ И РЕПУТАЦИОННЫЕ ПОТЕРИ, УВЕЛИЧИВАЕМ ОБЩУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА.

3



# ВОЗВРАТ ПРОЕКТА К ПРИБЫЛЬНОСТИ

АНАЛИЗИРУЕМ ОРГАНИЗАЦИОННУЮ СТРУКТУРУ, ВЫЯВЛЯЕМ ЗАДВОЕНИЯ И ОПТИМИЗИРУЕМ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

1

ПРОВОДИМ АУДИТ ДОКУМЕНТООБОРОТА С ЦЕЛЮ УДАЛЕНИЯ БЮРОКРАТИЧЕСКИХ БАРЬЕРОВ И АВТОМАТИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ

2

ВНЕДРЯЕМ СИСТЕМУ КРІ, ОБЕСПЕЧИВАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ СЕБЕСТОИМОСТИ И КОНТРОЛЬ РИСКОВ

3

ПРЕДОСТАВЛЯЕМ ГОТОВЫЕ РЕШЕНИЯ И НЕЗАВИСИМЫЙ МОНИТОРИНГ, ПОМОГАЯ СОБСТВЕННИКУ ЗАЩИТИТЬ ИНВЕСТИЦИИ И ПОВЫСИТЬ ROI 25%

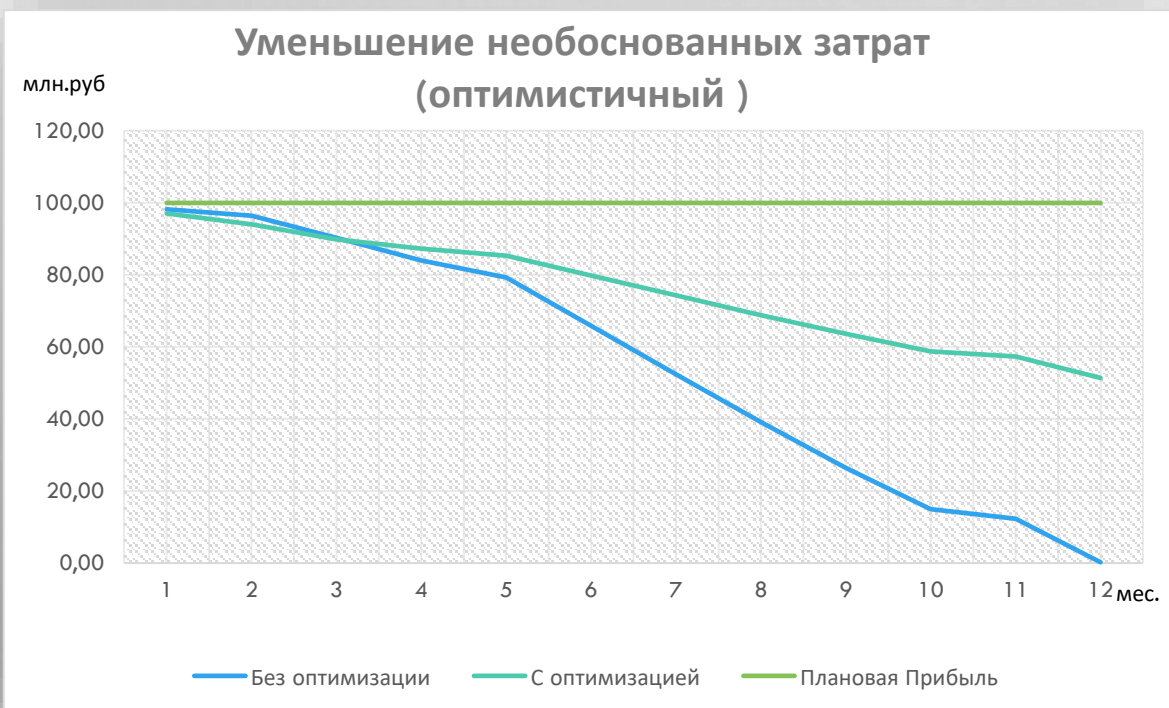
4

# РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ

*ИССЛЕДОВАНИЯ ГОСКОНТРАКТА 2024-2025 Г. НА РЕАЛИЗАЦИИ ОБЪЕКТА ОБЩЕЙ СТОИМОСТЬЮ 500 МЛН. Р*

КАТЕГОРИЯ УБЫТКОВ	СУММА УБЫТКОВ (МЛН Р)	ПОТЕНЦИАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЯ (МЛН Р)
ЗАКУПКИ И МАТЕРИАЛЫ	37,42 - 62,67	22,45 – 50,13
ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ	24,95 - 41,78	12,47 – 29,25
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПРОЦЕССЫ	18,71 - 34,82	9,35 – 26,11
УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ	12,47 - 24,37	4,99 – 14,62
ШТРАФЫ И РЕПУТАЦИЯ	6,24 - 13,93	3,12 – 10,44
ИТОГО	99,78 - 177,56	52,38 – 130,56

# РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ ОПТИМИЗАЦИИ



ПОСЛЕ ВНЕДРЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛИ  
УЛУЧШИЛИСЬ: УБЫТКИ СНИЗИЛИСЬ,  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЫРОСЛА, ОБЪЕКТ ВВЕДЕН  
С МИНИМАЛЬНЫМИ СРЫВАМИ СРОКОВ.

ОПТИМИЗАЦИЯ ПОМОГАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНО  
ПОВЫСИТЬ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ И БЫСТРО  
ВЕРНУТЬ ИНВЕСТИЦИИ, СНИЖАЯ РИСКИ И  
УЛУЧШАЯ ПЛАНИРОВАНИЕ.